

การอบรมเชิงปฏิบัติการ ครั้งที่ 1/2557

เรื่อง “การบริหารและการจัดการโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Results-based Management)”

จัดโดย โครงการความร่วมมือไทย-เยอรมัน ตามแผนอนุรักษ์พลังงาน

วันที่ 13-15 มีนาคม 2557

โรงแรม วีรันดา รีสอร์ทแอนด์สปา เซอ่า จังหวัดเพชรบุรี

■ ความเป็นมาของโครงการความร่วมมือไทย-เยอรมัน ตามแผนอนุรักษ์พลังงาน

โครงการความร่วมมือไทย-เยอรมัน ตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (Thai-German Programme on Energy Efficiency Development Plan, TGP-EEDP) เป็นโครงการที่องค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศของเยอรมัน (GIZ) ได้รับทุนสนับสนุนจากกระทรวงสิ่งแวดล้อม คุ้มครองธรรมชาติ การก่อสร้างและความปลอดภัยทางปรมาณูแห่งสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี (BMU) เพื่อส่งเสริมการทำงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงาน โดยร่วมมือกับสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ตลอดจนมีสถาบันวิจัยทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่ บัณฑิตวิทยาลัยร่วมด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม (JGSEE) และสถาบัน Wuppertal ประเทศเยอรมนี โดยโครงการ มีวัตถุประสงค์หลักที่จะสนับสนุนการบูรณาการแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี (พ.ศ. 2554-2573) เพื่อผลักดันให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งในภาคอุตสาหกรรมและภาคอาคารธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการลดการปล่อยมลพิษและก๊าซเรือนกระจก โดยการดำเนินงานภายใต้โครงการแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มงานหลัก ได้แก่

กลุ่มงานที่ 1 ข้อมูลฐานพลังงาน สำหรับจัดทำนโยบายและแผนงานด้านประสิทธิภาพพลังงาน

กลุ่มงานที่ 2 มาตรฐานและการบังคับด้วยกฎระเบียบให้เกิดผลประหยัดพลังงาน

กลุ่มงานที่ 3 มาตรการสนับสนุนและสร้างเสริมแรงจูงใจให้เกิดผลประหยัดพลังงาน

กลุ่มงานที่ 4 การบูรณาการแผนอนุรักษ์พลังงานเข้ากับนโยบายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

นอกจากนี้ โครงการความร่วมมือไทย-เยอรมัน ตามแผนอนุรักษ์พลังงาน ยังมีแผนงานด้านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ (Knowledge transfer) การฝึกอบรม (Training) รวมถึงการเพิ่มศักยภาพและพัฒนาขีดความสามารถ (Capacity Development) แก่บุคลากรในหน่วยงานความร่วมมือหลักและหน่วยงานสนับสนุนของโครงการนี้ด้วย ในปี 2557 โครงการมีแผนการอบรมอย่างต่อเนื่องรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งการอบรมเชิงปฏิบัติการในครั้งที่ 1/2557 ที่จะจัดขึ้นนี้ มุ่งเน้นเรื่องการบริหารและการจัดการโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Results-based Management) และแนวทาง Capacity Work หรือเครื่องมือการบริหารจัดการโครงการเพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

- **วัตถุประสงค์ของการอบรมเชิงปฏิบัติการหัวข้อ “การบริหารและการจัดการโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์”**
  - (1) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและทักษะเกี่ยวกับการวิเคราะห์ปัญหา การออกแบบ การบริหาร และการจัดการโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Results-based Management, RBM)
  - (2) เพื่อแลกเปลี่ยนแนวทางการนำหลักการ RBM ไปประยุกต์ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการโครงการด้านนโยบายต่างๆ
  
- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**
  - (1) ความรู้และทักษะในขั้นตอนการออกแบบ และวางแผนโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
  - (2) แนวทางการวิเคราะห์ ติดตามผล และพัฒนาการดำเนินงานโครงการของหน่วยงานผู้เข้าร่วม

**กำหนดการอบรมเชิงปฏิบัติการ ครั้งที่ 1/2557**  
**เรื่อง “การบริหารและการจัดการโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์”**  
**จัดโดย โครงการความร่วมมือไทย-เยอรมัน ตามแผนอนุรักษ์พลังงาน”**  
**วันที่ 13-15 มีนาคม 2557**  
**โรงแรม วีรันดา รีสอร์ทแอนด์สปา ซะอำ จังหวัดเพชรบุรี**

วันแรก: วันพฤหัสบดีที่ 13 มีนาคม 2557

07.30-10.00 น.	เดินทางจากกรุงเทพฯ ถึงสถานที่อบรม	
10.00-10.30 น.	ลงทะเบียน	
10.30-10.40 น.	กล่าวเปิดการอบรม (Welcome and opening address)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ผู้แทน สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน</li> </ul>
10.40-11.00 น.	นำเสนอวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับจากการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>● นายวรเทพ ทรงปัญญา Deputy Country Director, GIZ</li> </ul>
11.00-12.15 น.	ความหมายและความสำคัญของการบริหารและการจัดการโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ (RBM)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บรรยายและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น</li> </ul>
12.15-13.15 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13.15-15.00 น.	การวิเคราะห์ปัญหา และการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บรรยายและกิจกรรมกลุ่ม</li> </ul>
15.00-15.20 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
15.20-17.00 น.	การกำหนดวัตถุประสงค์ และขอบเขตของโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บรรยายและกิจกรรมกลุ่ม</li> </ul>
17.00-17.15 น.	สรุปการอบรมวันแรก	
17.15-18.30 น.	พักผ่อนตามอัธยาศัย	
18.30 น.	รับประทานอาหารเย็นร่วมกัน	

วันที่สอง: วันศุกร์ที่ 14 มีนาคม 2557

08.00-08.30 น.	ลงทะเบียน	
08.30-09.00 น.	ทบทวนการอบรมวันแรก	● กิจกรรมกลุ่มใหญ่
09.00-10.30 น.	การวางแผนโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์	● บรรยายและกิจกรรมกลุ่ม
10.30-10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
10.45-12.15 น.	การกำหนดตัวชี้วัด (indicator) และประเมินความเสี่ยง (risk evaluation)	● บรรยายและกิจกรรมกลุ่ม
12.15-13.15 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13.15-15.00 น.	การวิเคราะห์กรอบแนวคิดเชิงตรรกะ และการวางแผนโครงการโดยใช้ตารางเหตุผลสัมพันธ์ (logical framework)	● บรรยายและกิจกรรมกลุ่ม
15.00-15.20 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
15.20-17.00 น.	แนวทางการทำงานและปัจจัยความสำเร็จของการดำเนินงานโครงการ	● บรรยายและกิจกรรมกลุ่ม
17.00-18.30 น.	พักผ่อนตามอัธยาศัย	
18.30 น.	รับประทานอาหารเย็นร่วมกัน	

วันที่สาม: วันเสาร์ที่ 15 มีนาคม 2557

08.00-08.30 น.	ลงทะเบียน	
08.30-09.00 น.	ทบทวนการอบรมจากสองวันแรก	● กิจกรรมกลุ่มใหญ่
09.00-10.30 น.	การติดตามและประเมินผลโครงการ (Monitoring and Evaluation)	● บรรยายและกิจกรรมกลุ่ม
10.30-10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
10.45-11.30 น.	การนำหลักการ RBM ไปใช้ในองค์กร	● บรรยายและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
11.30-12.30 น.	ประเมินความต้องการด้านการฝึกอบรม สำหรับการอบรมครั้งต่อไป	● บรรยายและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
12.30-13.30 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
14.00 น.	เดินทางกับกรุงเทพฯ	

- หมายเหตุ :**
- 1) กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม
  - 2) โครงการ ได้จัดเตรียมที่พัก และอาหารสำหรับผู้เข้าอบรม รวมทั้งการเดินทางโดยรถตู้ (กรุงเทพฯ -ชะอำ) มีจุดรับ-ส่งอยู่ที่สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.)
  - 3) การบรรยายและอบรมครั้งนี้จะดำเนินการเป็นภาษาไทยทั้งหมด

\*\*\*\*\*

แผนที่สถานที่อบรมเชิงปฏิบัติการครั้งที่ 1/2557  
เรื่อง “การบริหารและการจัดการโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์”

วันที่ 13-15 มีนาคม 2557

โรงแรม วีรันดา รีสอร์ทแอนด์สปา

เลขที่ 737/12 ถนนมุ่งทะเล ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี 76120

Tel: 032-709000-100 Fax: 032-451471

