Energy Policy and Planning Office
MINISTRY OF ENERGY

Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

On behalf of:
Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation, Building and Nuclear Safety
of the Federal Republic of Germany

การอบรมเชิงปฏิบัติการ ครั้งที่ 1/2557
เรื่อง "การบริหารและการจัดการโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
(Results-based Management)"

จัดโดย โครงการความร่วมมือไทย-เยอรมัน ตามแผนอนุรักษ์พลังงาน

วันที่ 13-15 มีนาคม 2557

โรงแรม วีรันดา รีสอร์ทแอนด์สปา ชะอำ จังหวัดเพชรบุรี

สารบัญ

1. บทนำ 1

1.1 ความเป็นมาของโครงการความร่วมมือไทย-เยอรมัน ตามแผนอนุรักษ์พลังงาน 1

1.2 วัตถุประสงค์ของการอบรมเชิงปฏิบัติการ 2

1.3 ผลที่คาดว่าจะได้รับ 2

2. กำหนดการ 2

3. รายชื่อผู้เข้าร่วมการอบรม 4

4. ผลการทำกิจกรรม 5

4.1 การแนะนำตัว 5

4.2 ตัวอย่างการทำกิจกรรมกลุ่ม 6

4.3 ผลการทำกิจกรรมกลุ่ม ESCO (ทีม A) 8

4.4 ผลการทำกิจกรรมกลุ่ม ESCO (ทีม B) 11

4.5 ผลการทำกิจกรรมกลุ่ม SOP (ทีมชัชช่า) 14

4.6 ผลการทำกิจกรรมกลุ่ม BEC (ทีมนอกกรอบ) 17

4.7 ประเมินผลการอบรม RBM จากผู้เข้าร่วมอบรม 20

4.8 การประเมินความต้องการด้านการฝึกอบรมในครั้งต่อไป 22

1. บทนำ

1.1 ความเป็นมาของโครงการความร่วมมือไทย-เยอรมัน ตามแผนอนุรักษ์พลังงาน

โครงการความร่วมมือไทย-เยอรมัน ตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (Thai-German Programme on Energy Efficiency Development Plan, TGP-EEDP) เป็นโครงการที่องค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศของเยอรมัน (GIZ) ได้รับทุนสนับสนุนจากกระทรวงสิ่งแวดล้อม คุ้มครองธรรมชาติ การก่อสร้างและความปลอดภัยทางปรมาณูแห่งสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี (BMU) เพื่อส่งเสริมการทำงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงาน โดยร่วมมือกับสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ตลอดจนมีสถาบันวิจัยทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่ บัณฑิตวิทยาลัยร่วมด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม (JGSEE) และสถาบัน Wuppertal ประเทศเยอรมนี โดยโครงการ มีวัตถุประสงค์หลักที่จะสนับสนุนการบูรณาการแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี (พ.ศ. 2554-2573) เพื่อผลักดันให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งในภาคอุตสาหกรรมและภาคอาคารธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการลดการปล่อยมลพิษและก๊าซเรือนกระจก โดยการดำเนินงานภายใต้โครงการแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มงานหลัก ได้แก่

กลุ่มงานที่ 1 ข้อมูลฐานพลังงาน สำหรับจัดทำนโยบายและแผนงานด้านประสิทธิภาพพลังงาน

กลุ่มงานที่ 2 มาตรฐานและการบังคับด้วยกฎระเบียบให้เกิดผลประหยัดพลังงาน

กลุ่มงานที่ 3 มาตรการสนับสนุนและสร้างเสริมแรงจูงใจให้เกิดผลประหยัดพลังงาน

กลุ่มงานที่ 4 การบูรณาการแผนอนุรักษ์พลังงานเข้ากับนโยบายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

นอกจากนี้ โครงการความร่วมมือไทย-เยอรมัน ตามแผนอนุรักษ์พลังงาน ยังมีแผนงานด้านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ (Knowledge transfer) การฝึกอบรม (Training) รวมถึงการเพิ่มศักยภาพและพัฒนาขีดความสามารถ (Capacity Development) แก่บุคลากรในหน่วยงานความร่วมมือหลักและหน่วยงานสนับสนุนของโครงการนี้ด้วย ในปี 2557 โครงการ มีแผนการอบรมอย่างต่อเนื่องรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งการอบรมเชิงปฏิบัติการในครั้งที่ 1/2557 ที่จะจัดขึ้นนี้ มุ่งเน้นเรื่องการบริหารและการจัดการโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Results-based Management) และแนวทาง Capacity Work หรือเครื่องมือการบริหารจัดการโครงการเพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

1.2 วัตถุประสงค์ของการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

(1) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและทักษะเกี่ยวกับการวิเคราะห์ปัญหา การออกแบบ การบริหาร และการจัดการโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Results-based Management, RBM)

(2) เพื่อแลกเปลี่ยนแนวทางการนำหลักการ RBM ไปประยุกต์ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการโครงการด้านนโยบายต่างๆ

1.3 ผลที่คาดว่าจะได้รับ

(1) ความรู้และทักษะในขั้นตอนการออกแบบ และวางแผนโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์

(2) แนวทางการวิเคราะห์ ติดตามผล และพัฒนาการดำเนินงานโครงการของหน่วยงานผู้เข้าร่วม

2. กำหนดการ

วันแรก: วันพฤหัสบดีที่ 13 มีนาคม 2557

07.30-10.00 น.	เดินทางจากกรุงเทพฯ ถึงสถานที่อบรม	
10.00-10.30 น.	ลงทะเบียน	
10.30-10.40 น.	กล่าวเปิดการอบรม (Welcome and opening address)	▪ **นายมณฑล กำแพงเศรษฐ** ผู้จัดการโครงการ TGP-EEDP
10.40-11.00 น.	นำเสนอวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับจากการอบรม	▪ **นายวรเทพ ทรงปัญญา** Deputy Country Director, GIZ
11.00-12.15 น.	ความหมายและความสำคัญของการบริหารและการจัดการโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ (RBM)	▪ บรรยายและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
12.15-13.15 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13.15-15.00 น.	การวิเคราะห์ปัญหา และการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	▪ บรรยายและกิจกรรมกลุ่ม
15.00-15.20 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
15.20-17.00 น.	การกำหนดวัตถุประสงค์ และขอบเขตของโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์	▪ บรรยายและกิจกรรมกลุ่ม
17.00-17.15 น.	สรุปการอบรมวันแรก	
17.15-18.30 น.	พักผ่อนตามอัธยาศัย	
18.30 น.	รับประทานอาหารเย็นร่วมกัน	

วันที่สอง: วันศุกร์ที่ 14 มีนาคม 2557

08.00-08.30 น.	ลงทะเบียน	
08.30-09.00 น.	ทบทวนการอบรมวันแรก	▪ กิจกรรมกลุ่มใหญ่
09.00-10.30 น.	การวางแผนโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์	▪ บรรยายและกิจกรรมกลุ่ม
10.30-10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
10.45-12.15 น.	การกำหนดตัวชี้วัด (indicator) และประเมินความเสี่ยง (risk evaluation)	▪ บรรยายและกิจกรรมกลุ่ม
12.15-13.15 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13.15-15.00 น.	การวิเคราะห์กรอบแนวคิดเชิงตรรกะ และการวางแผนโครงการโดยใช้ตารางเหตุผลสัมพันธ์ (logical framework)	▪ บรรยายและกิจกรรมกลุ่ม
15.00-15.20 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
15.20-17.00 น.	แนวทางการทำงานและปัจจัยความสำเร็จของการดำเนินงานโครงการ	▪ บรรยายและกิจกรรมกลุ่ม
17.00-18.30 น.	พักผ่อนตามอัธยาศัย	
18.30 น.	รับประทานอาหารเย็นร่วมกัน	

วันที่สาม: วันเสาร์ที่ 15 มีนาคม 2557

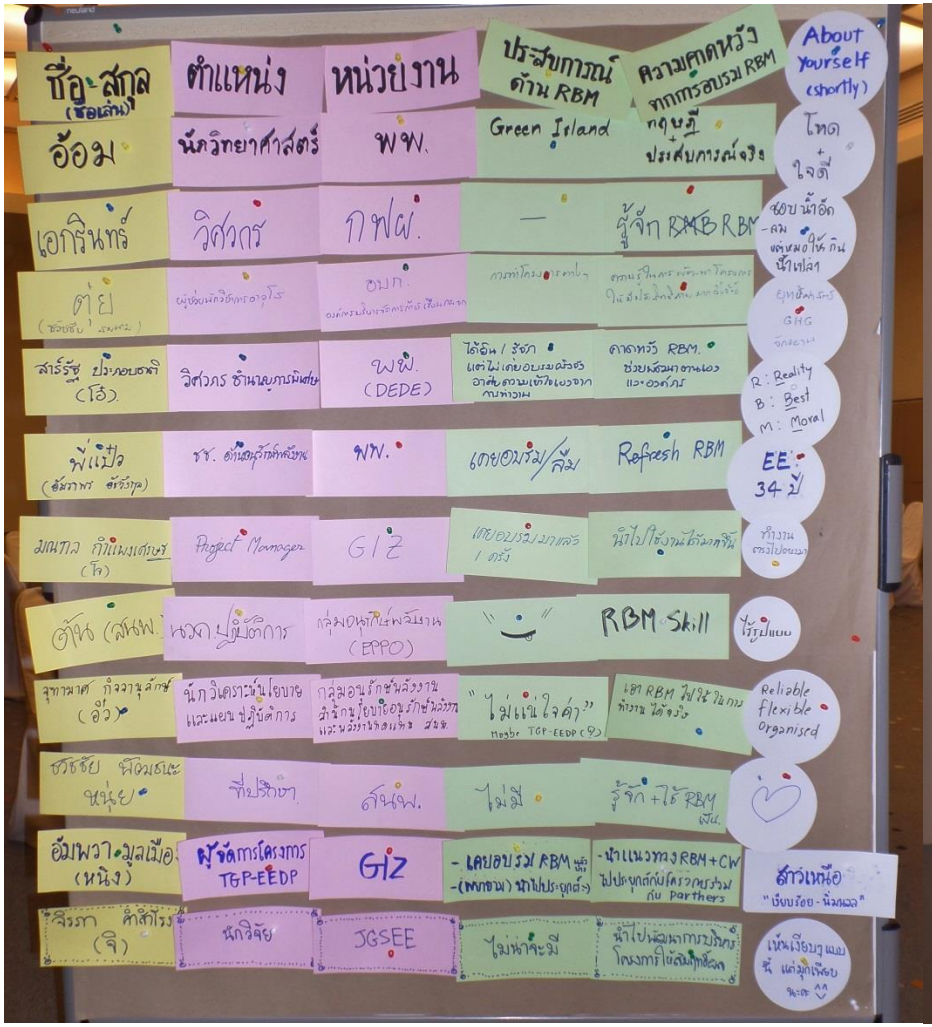
08.00-08.30 น.	ลงทะเบียน	
08.30-09.00 น.	ทบทวนการอบรมจากสองวันแรก	▪ กิจกรรมกลุ่มใหญ่
09.00-10.30 น.	การติดตามและประเมินผลโครงการ (Monitoring and Evaluation)	▪ บรรยายและกิจกรรมกลุ่ม
10.30-10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
10.45-11.30 น.	การนำหลักการ RBM ไปใช้ในองค์กร	▪ บรรยายและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
11.30-12.30 น.	ประเมินความต้องการด้านการฝึกอบรม สำหรับการอบรมครั้งต่อไป	▪ บรรยายและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
12.30-13.30 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
14.00 น.	เดินทางกับกรุงเทพฯ	

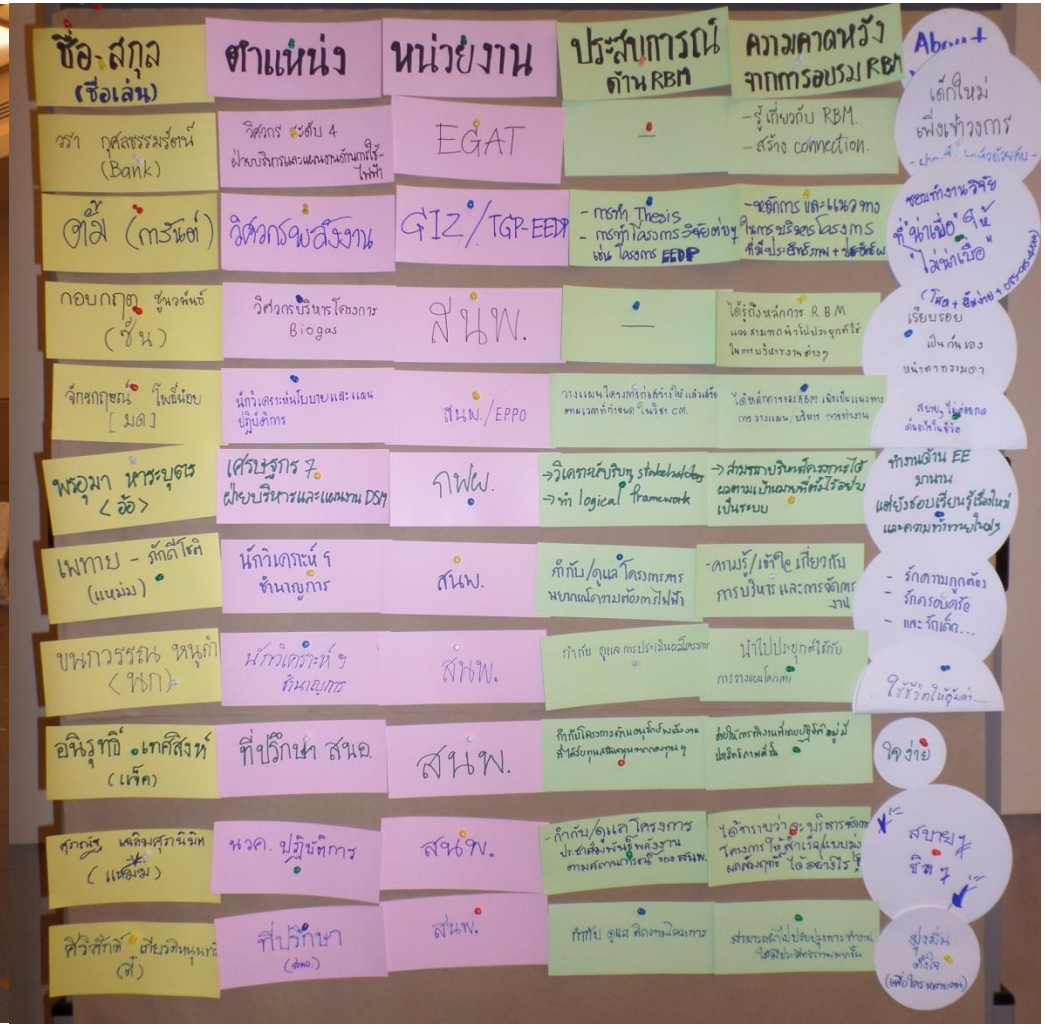
3. รายชื่อผู้เข้าร่วมการอบรม

No.	Title	Name	Last Name	Organization
1	Ms.	Amaraporn	ACHAVANGKOOL	DEDE
2	Mr.	Sarat	PRAKOBCHAT	DEDE
3	Ms.	Sukamon	PRAKOBCHAT	DEDE
4	Mr.	Ekkarin	BOSAKORNRANUT	EGAT
5	Mr.	Pornuma	HARABUTRA	EGAT
6	Mr.	Wara	KUSONTHAMMARAT	EGAT
7	Mr.	Aniroot	TESING	EPPO
8	Mr.	Chakkrit	PONOY	EPPO
9	Ms.	Juthamas	KIJJANULUCK	EPPO
10	Ms.	Khanokwan	NOODAM	EPPO
11	Mr.	Kobkit	CHOONAWAPHAN	EPPO
12	Ms.	Pavinee	KOSA	EPPO
13	Ms.	Peytai	PAKDEECHOTE	EPPO
14	Mr.	Seksan	PHUNBOONMEE	EPPO
15	Mr.	Sirisak	KIATNUNTAWEE	EPPO
16	Ms.	Supanat	CHALERMSUPANIMIT	EPPO
17	Mr.	Tawatchai	PATCHANA	EPPO
18	Ms.	Jirapa	KAMSAMRONG	JGSEE
19	Mr.	Thawatchai	SOMNAM	TGO
20	Mr.	Monthon	KUMPAENGSETH	GIZ
21	Ms.	Ampawa	MOONMUEANG	GIZ
22	Mr.	Karun	PANTONG	GIZ
23	Ms.	Nattawan	PAOJINDA	GIZ
24	Mr.	Vorathep	SONGPANYA	GIZ
25	Ms.	Wilasinee	POONUCHAPHAI	GIZ
26	Ms.	Jarukan	RASSIRI	GIZ
27	Ms.	Napaporn	YUBERK	GIZ

4. ผลการทำกิจกรรม

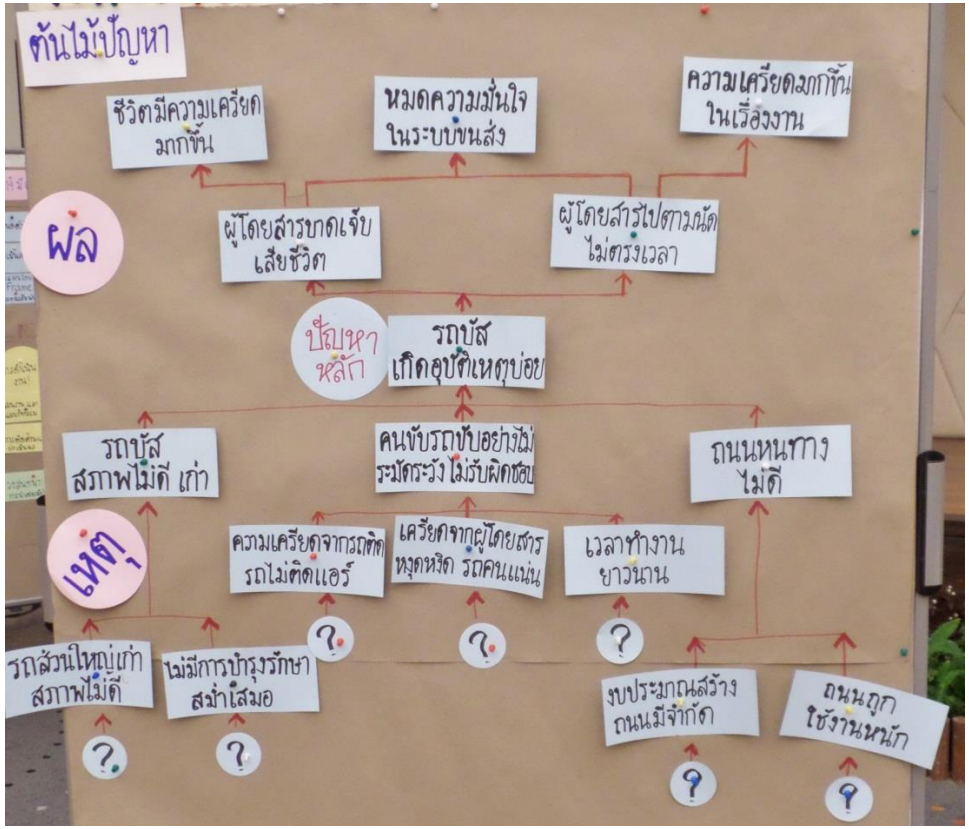
4.1 การแนะนำตัว



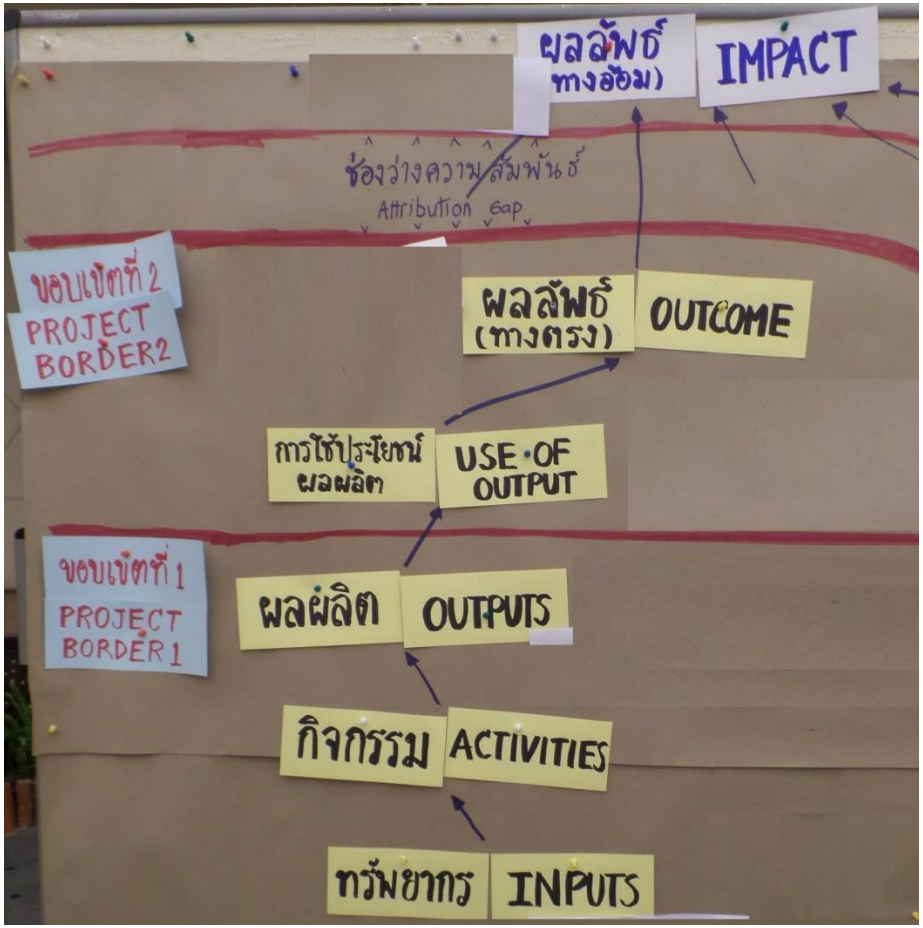


4.2 ตัวอย่างการทำกิจกรรมกลุ่ม

ตัวอย่าง: ต้นไม้ปัญหา



ตัวอย่าง: ต้นไม้วัตถุประสงค์

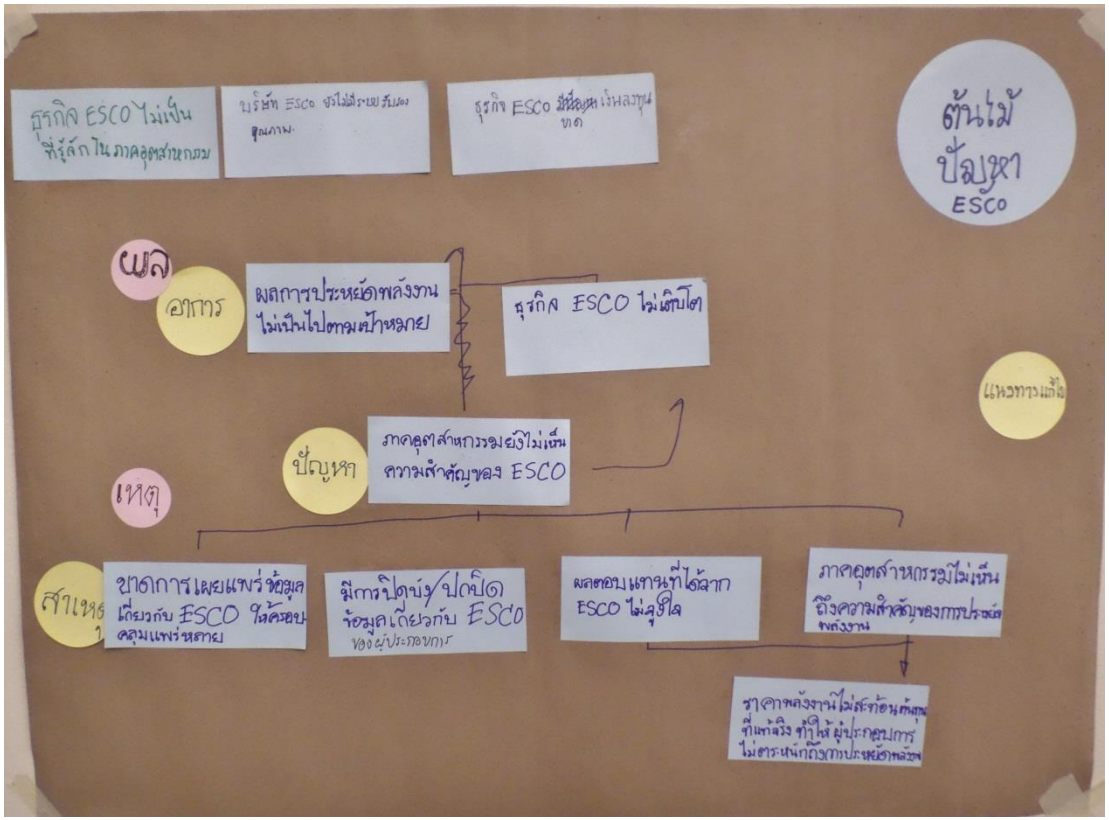


ตัวอย่าง: Result Chain

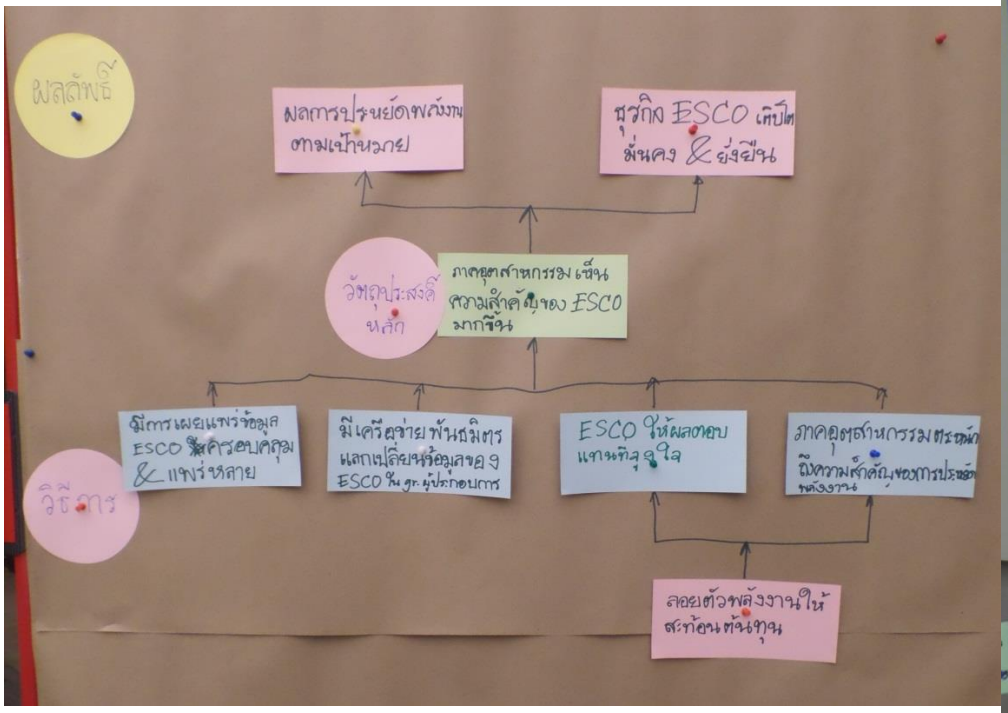
ตัวอย่าง: Log Frame

4.3 ผลการทำกิจกรรมกลุ่ม ESCO (ทีม A)

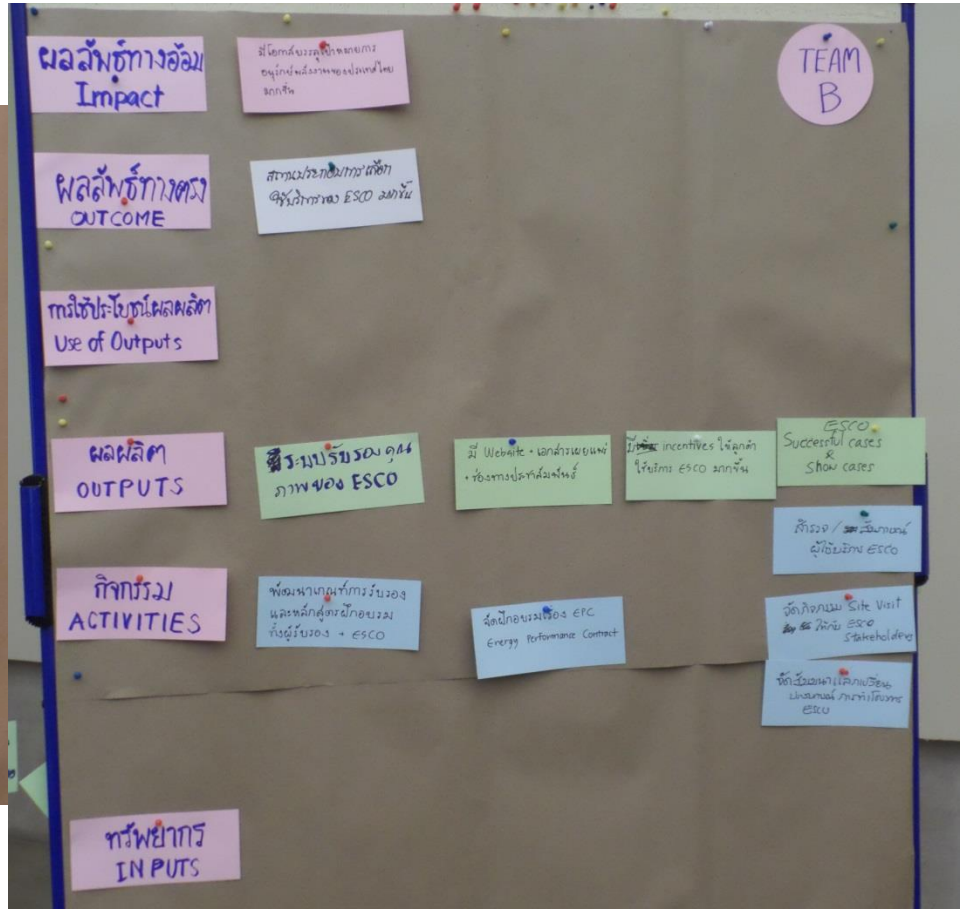
กลุ่ม ESCO (ทีม A) : Stakeholder Analysis



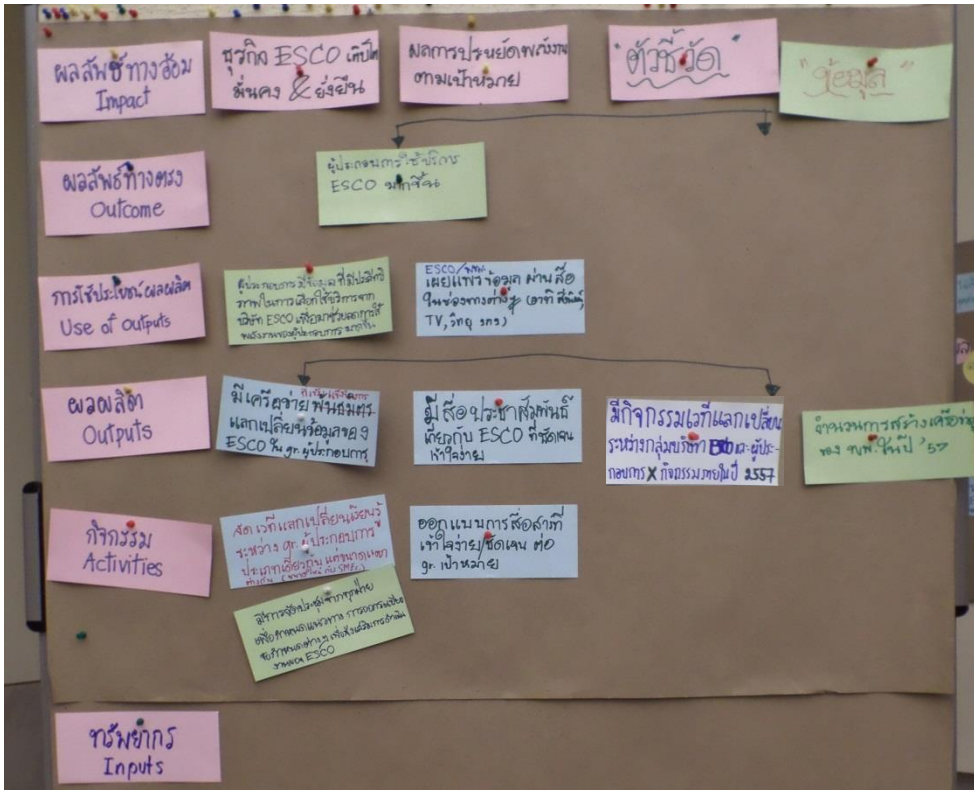
กลุ่ม ESCO (ทีม A) : ต้นไม้ปัญหา



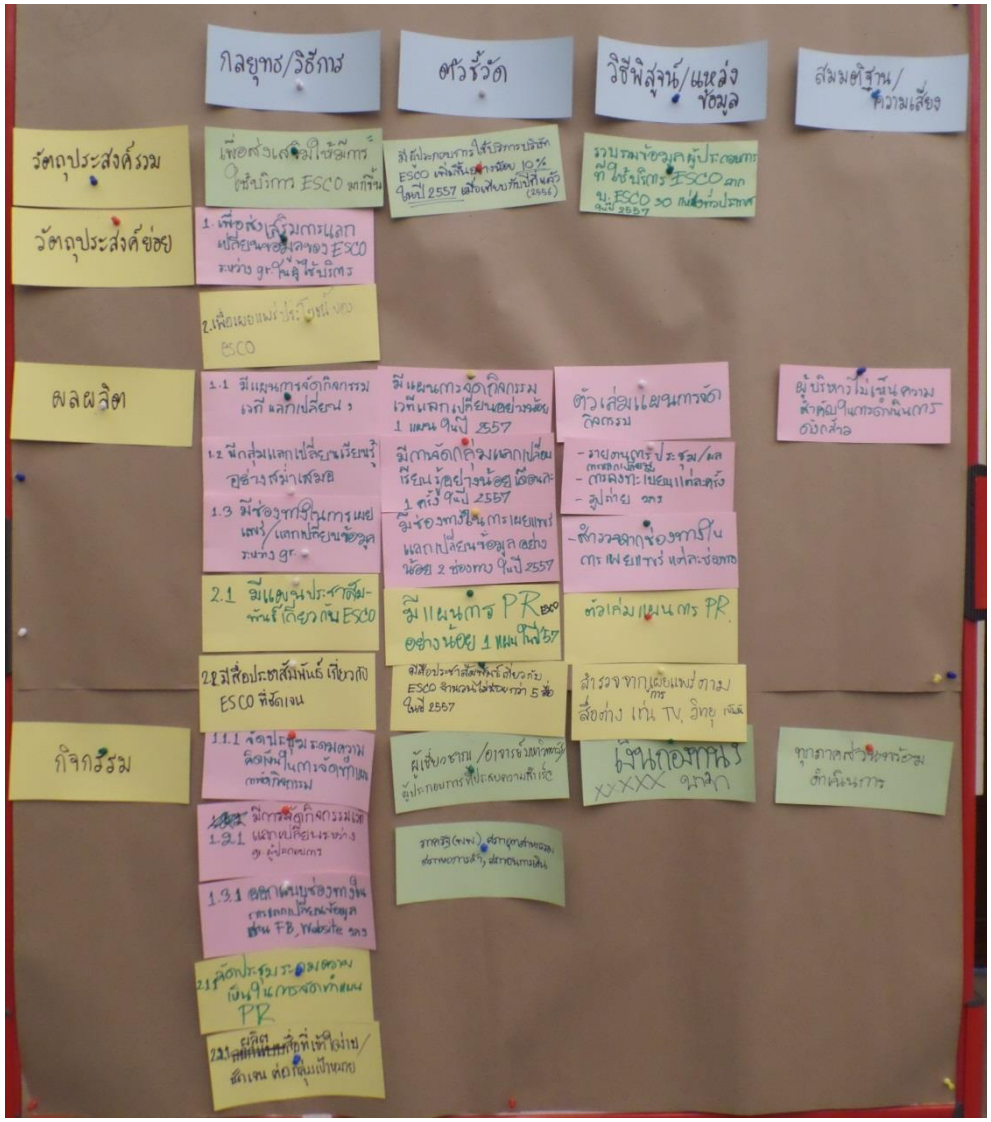
กลุ่ม ESCO (ทีม A) : ต้นไม้วัตถุประสงค์



กลุ่ม ESCO (ทีม A) : Result Chain

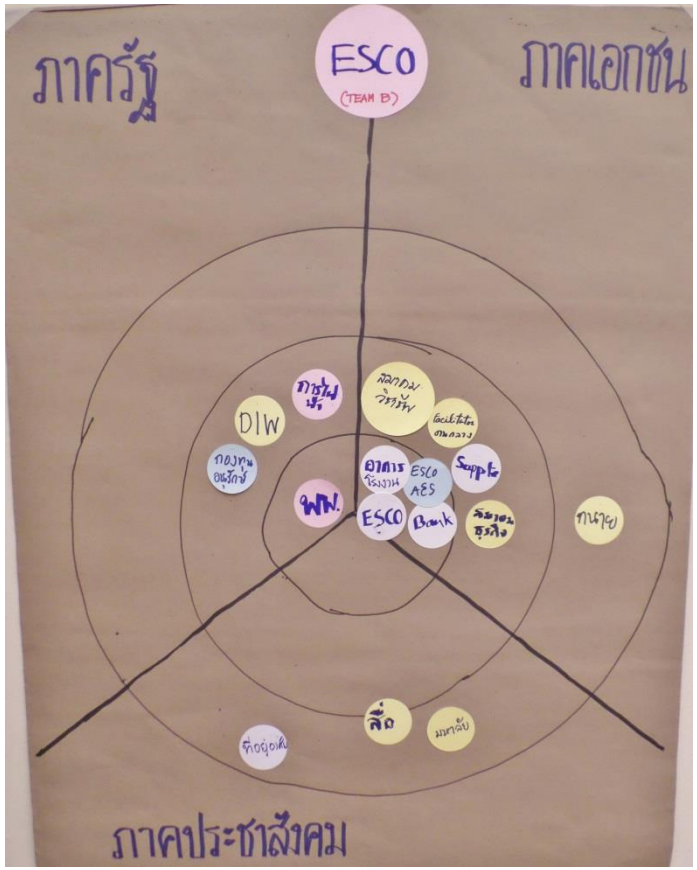


กลุ่ม ESCO (ทีม A) : Result Chain + Indicator

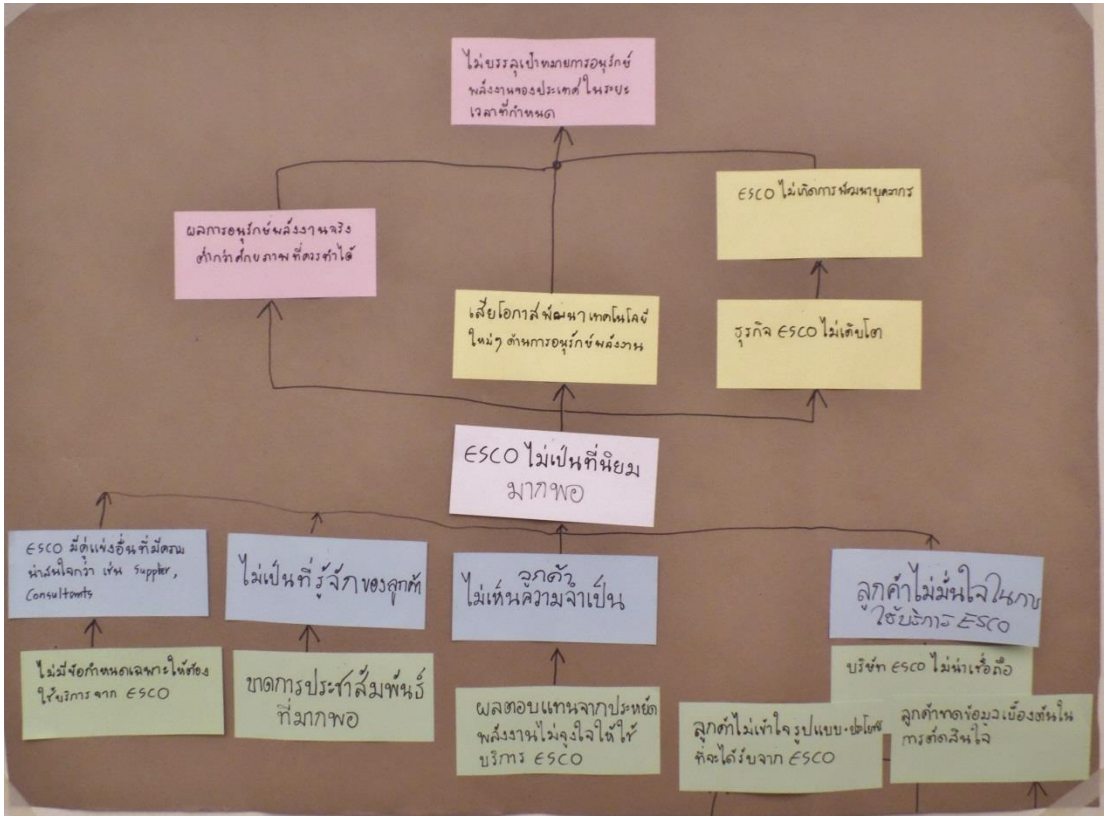


กลุ่ม ESCO (ทีม A) : Log Frame

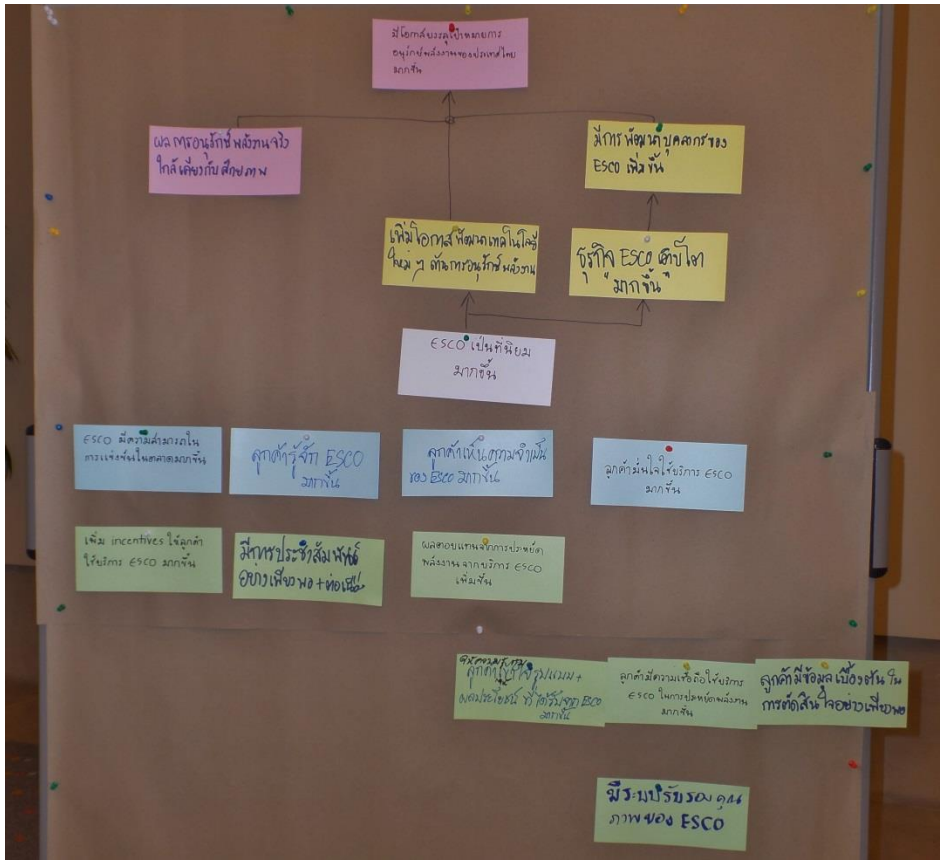
4.4 ผลการทำกิจกรรมกลุ่ม ESCO (ทีม B)



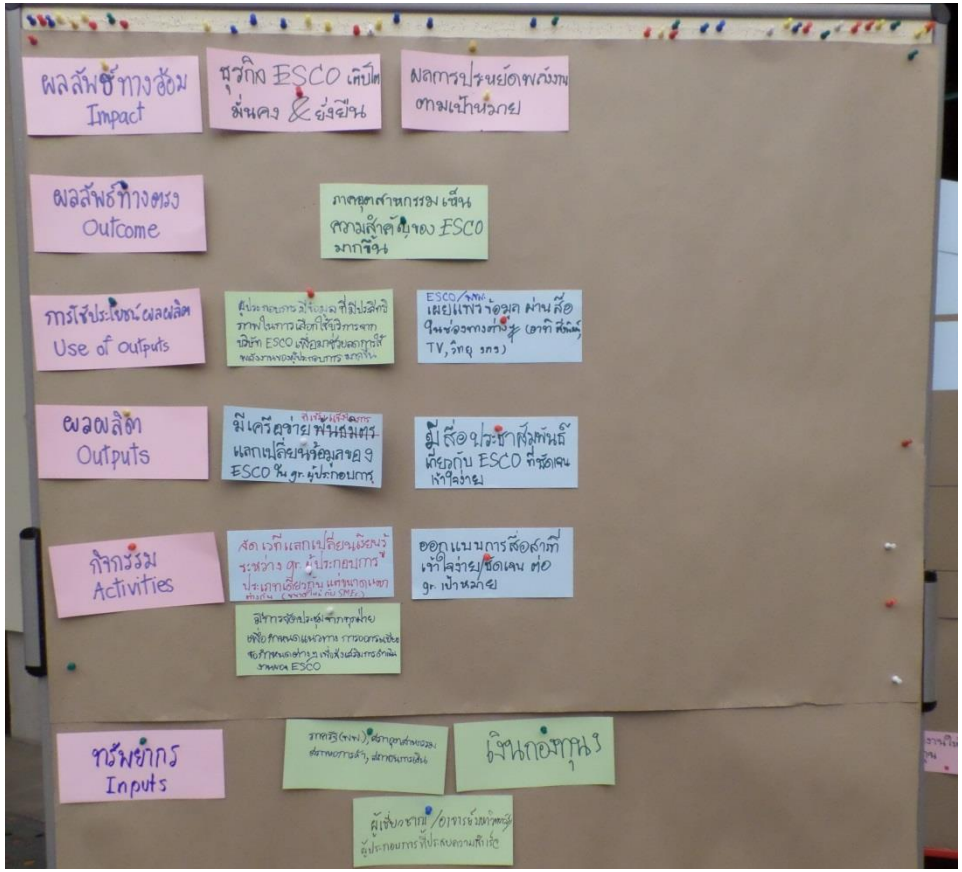
กลุ่ม ESCO (ทีม B) : Stakeholder Analysis



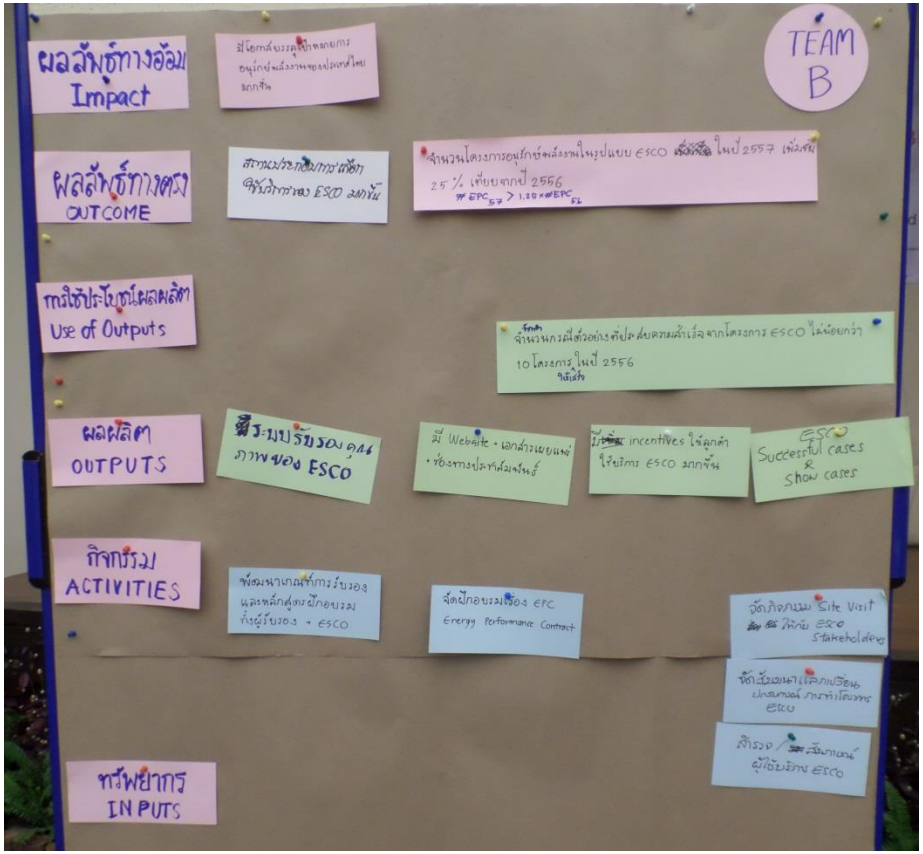
กลุ่ม ESCO (ทีม B) : ต้นไม้ปัญหา



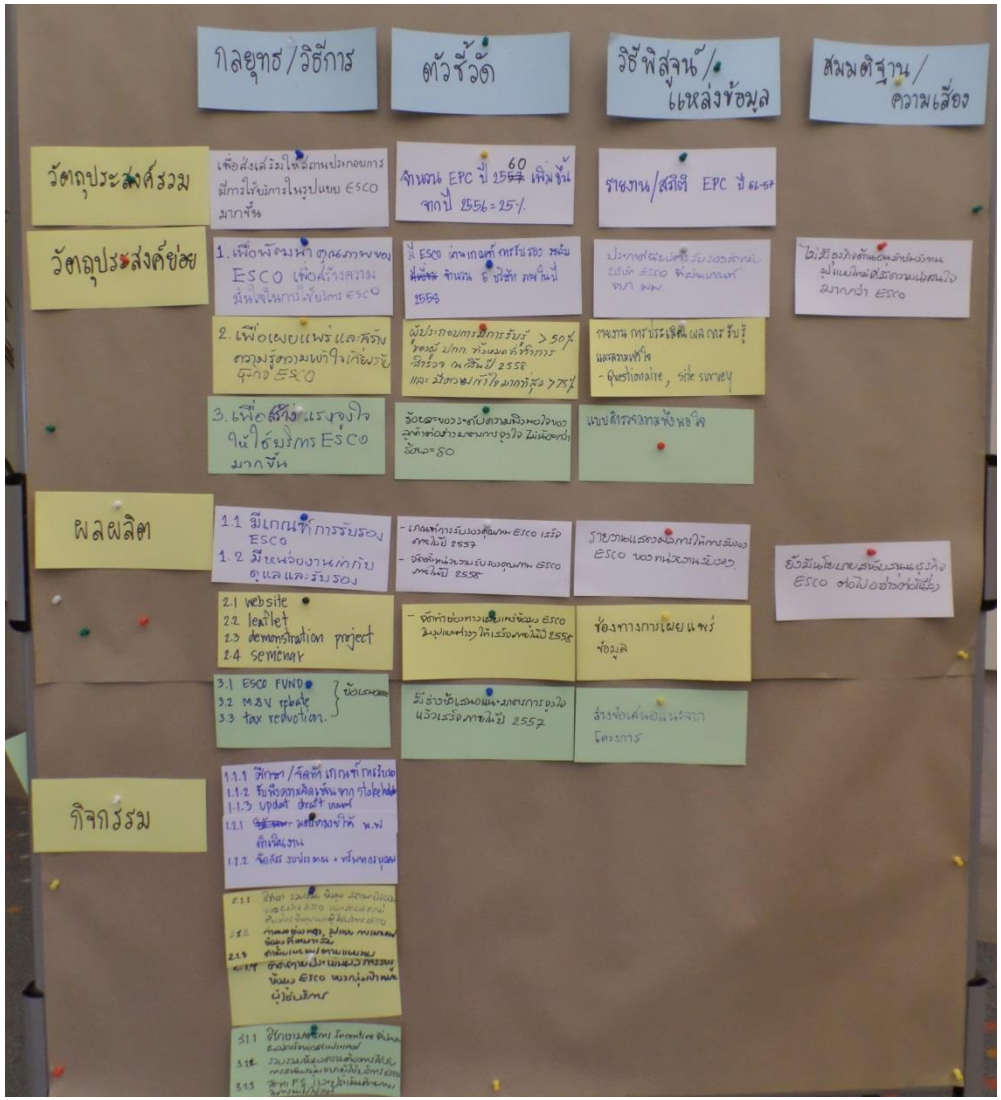
กลุ่ม ESCO (ทีม B) : ต้นไม้วัตถุประสงค์



กลุ่ม ESCO (ทีม B) : Result Chain

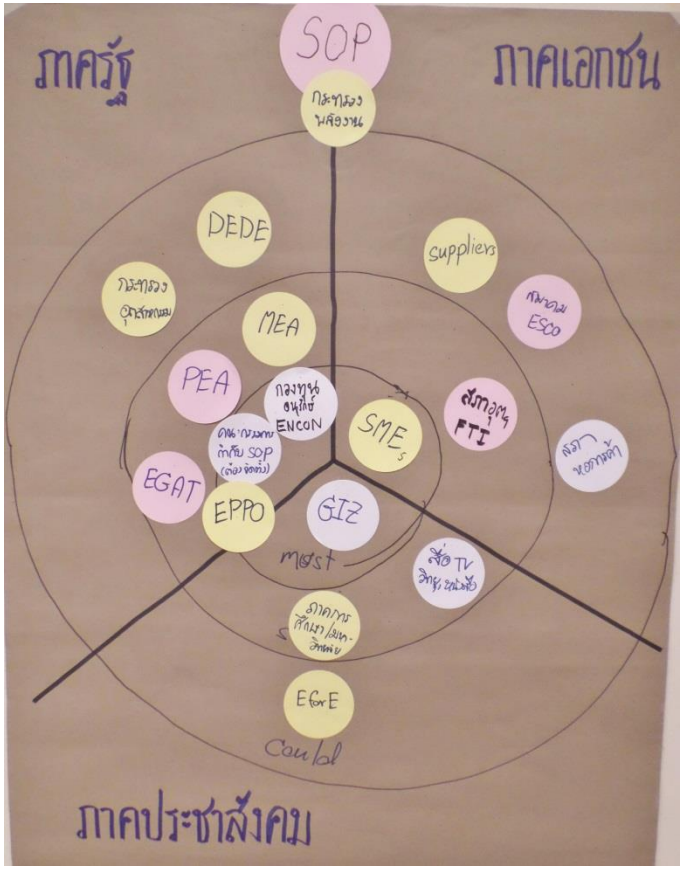


กลุ่ม ESCO (ทีม B) : Result Chain + Indicator

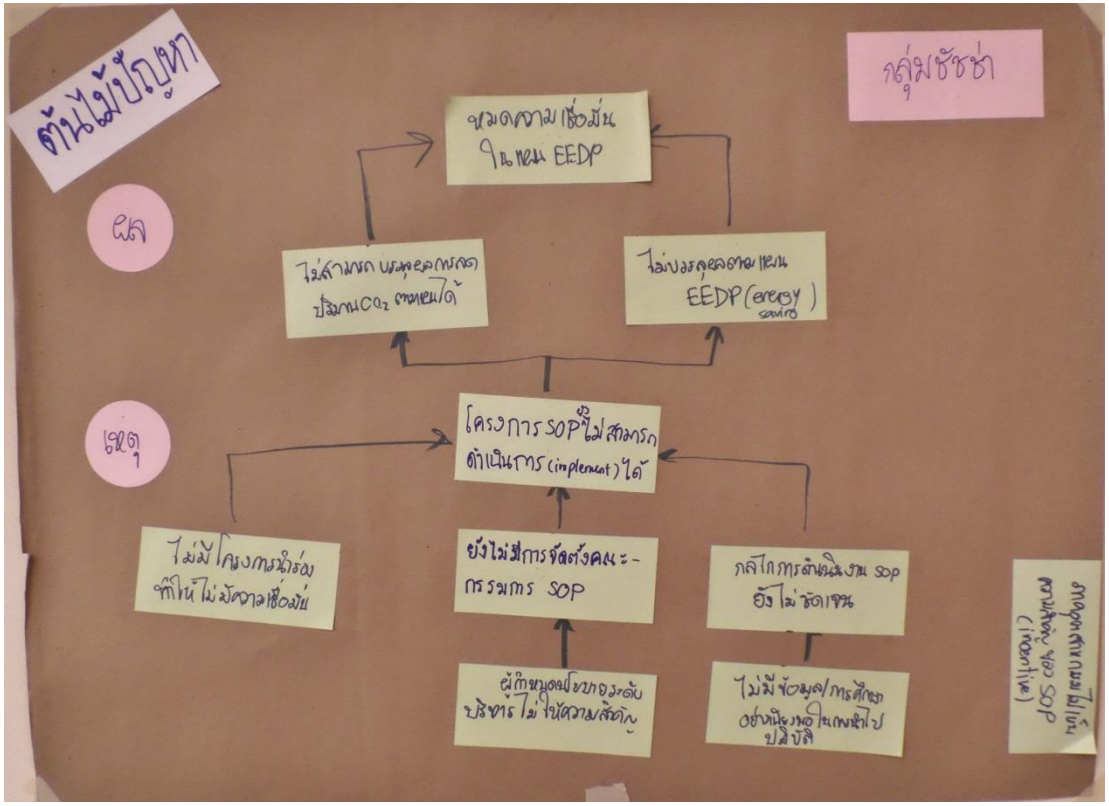


กลุ่ม ESCO (ทีม B) : Log Frame

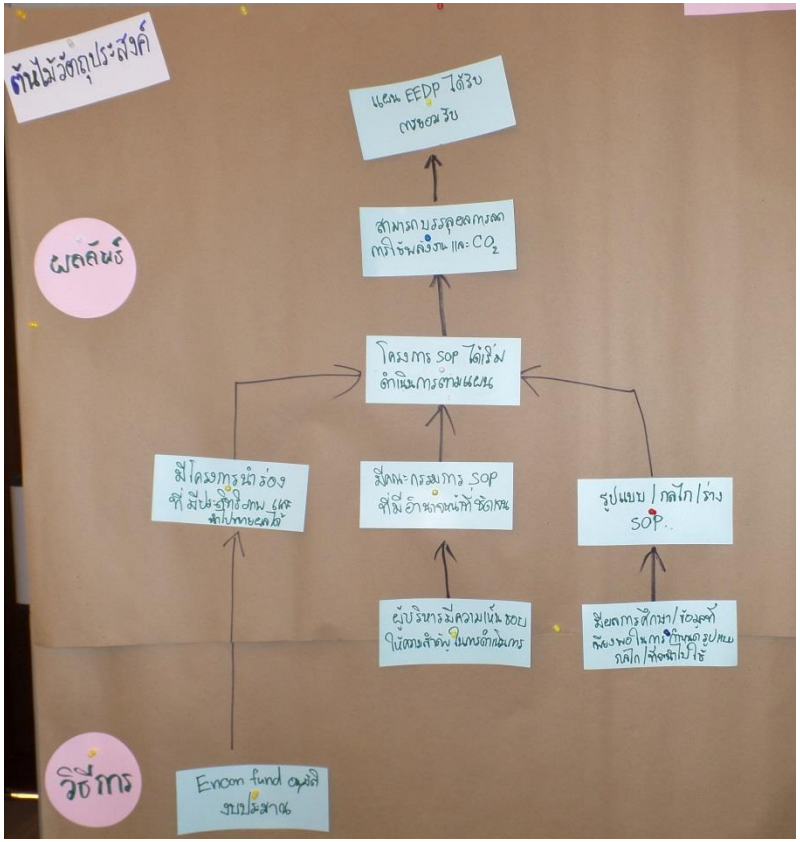
4.5 ผลการทำกิจกรรมกลุ่ม SOP (ทีมชัชช่า)



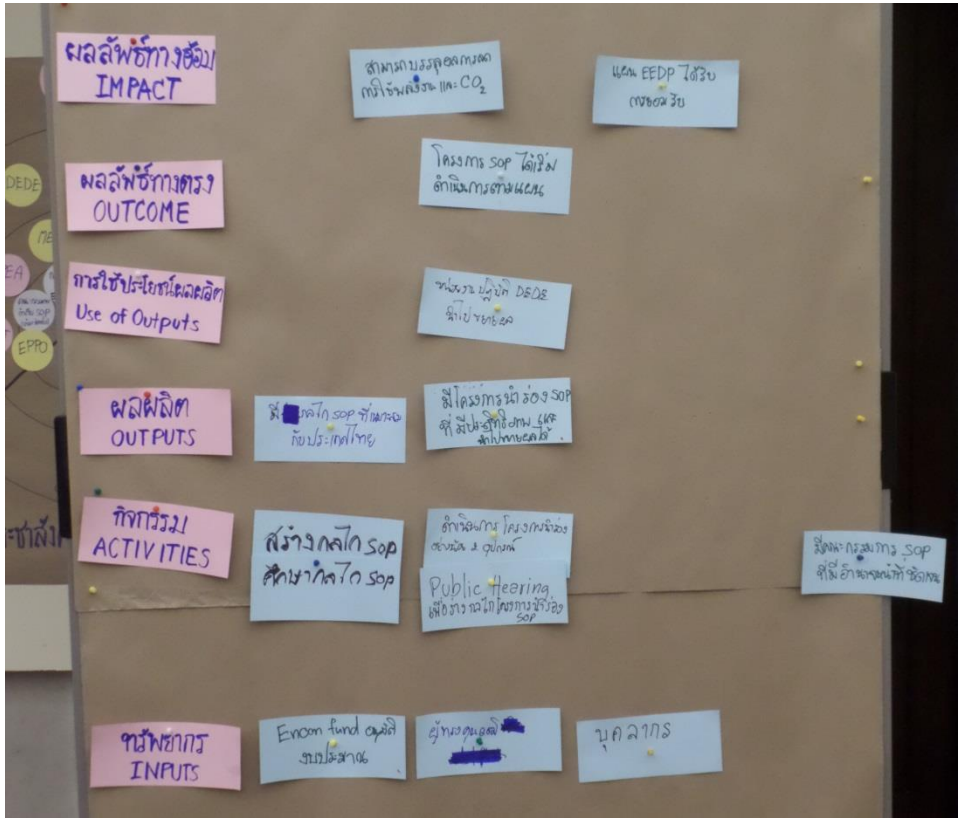
กลุ่ม SOP : Stakeholder Analysis



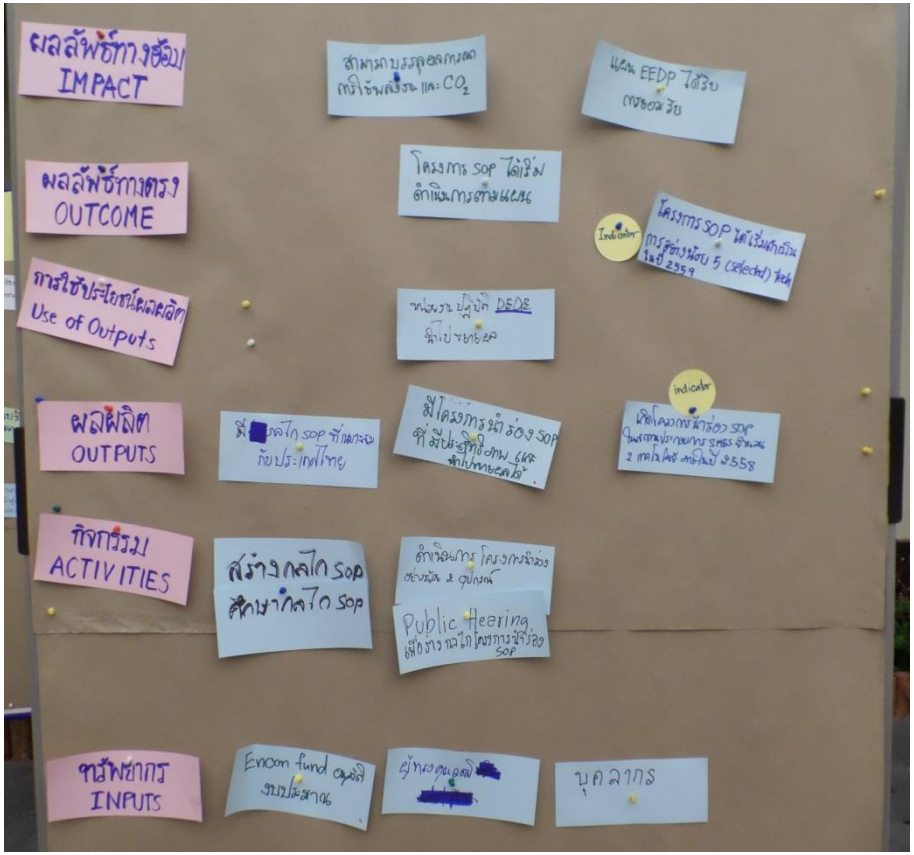
กลุ่ม SOP : ต้นไม้ปัญหา



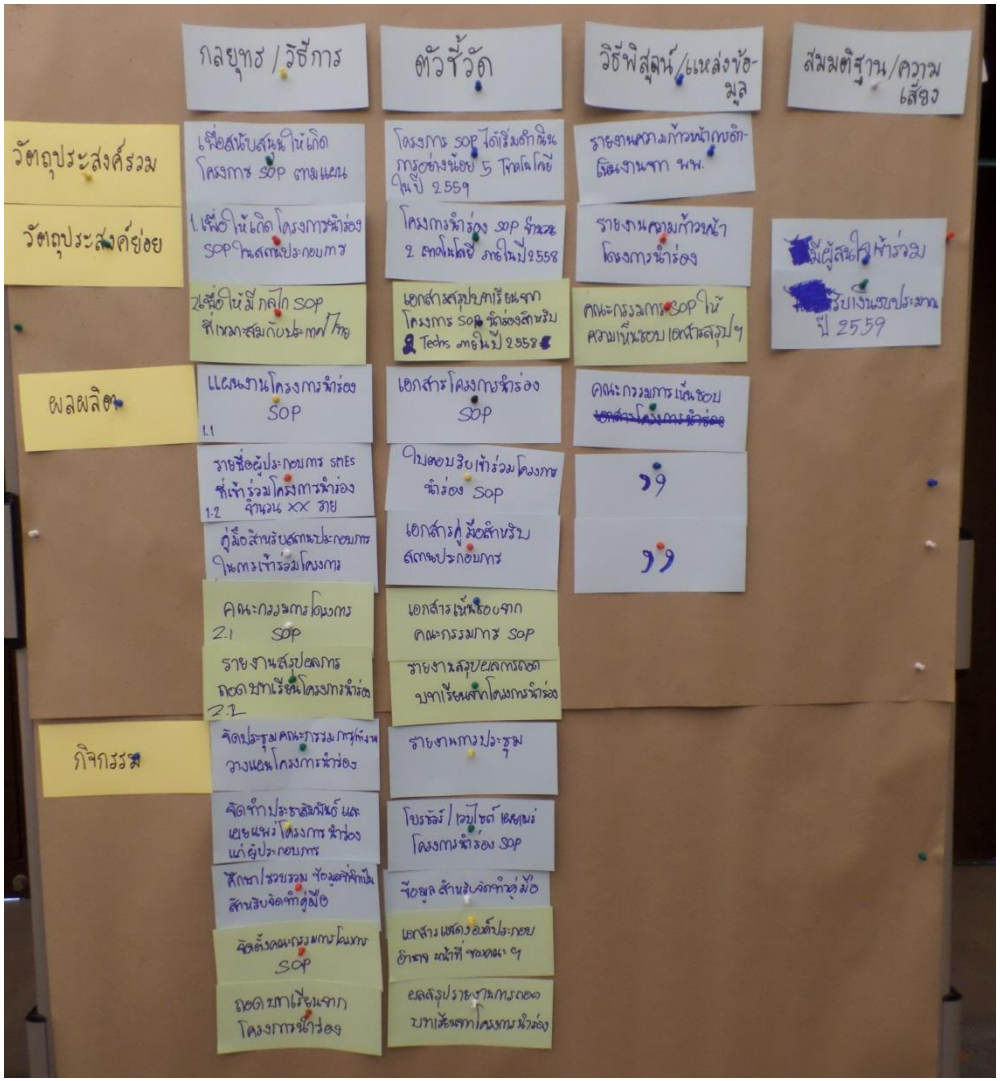
กลุ่ม SOP : ต้นไม้วัตถุประสงค์



กลุ่ม SOP : Result Chain

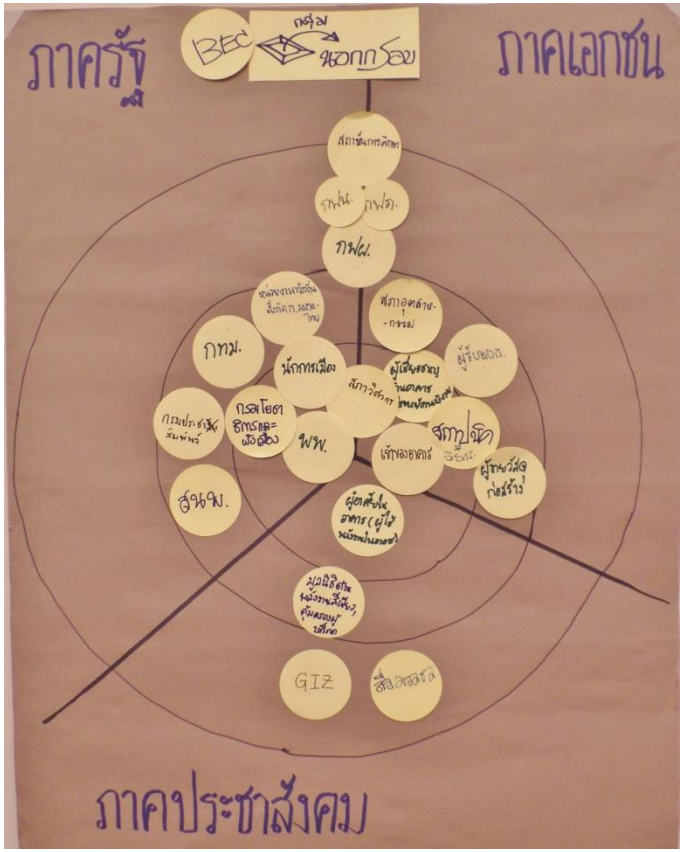


กลุ่ม SOP : Result Chain + Indicator

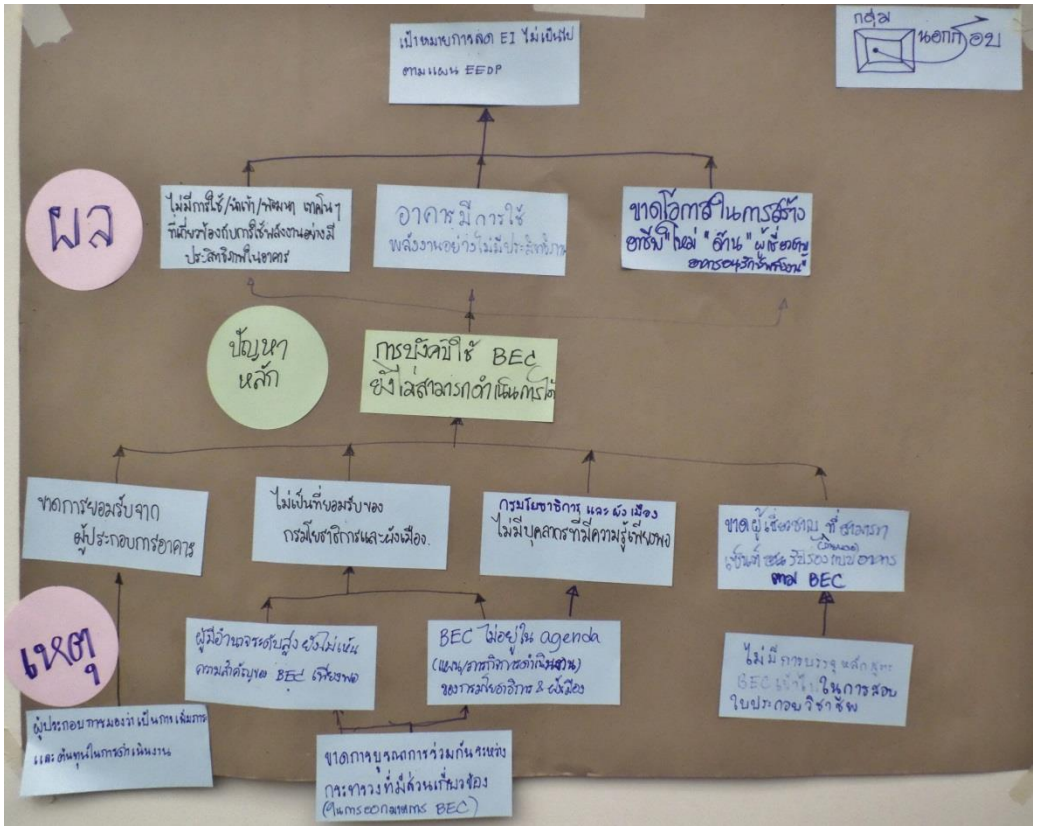


กลุ่ม SOP : Log Frame

4.6 ผลการทำกิจกรรมกลุ่ม BEC (ทีมนอกกรอบ)

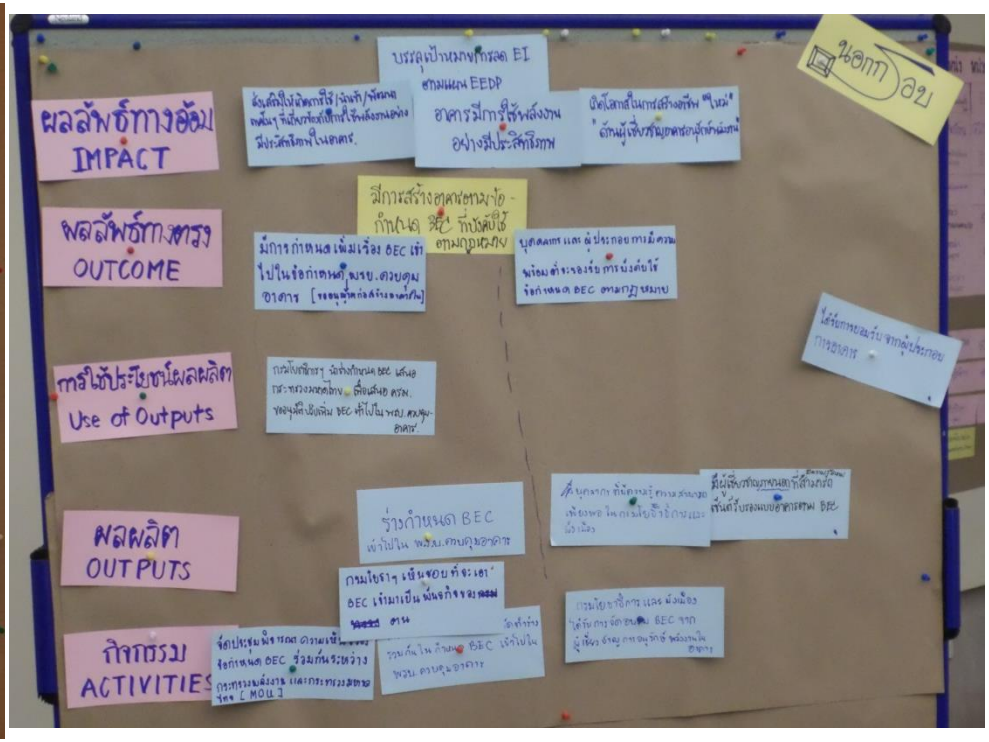


กลุ่ม BEC : Stakeholder Analysis

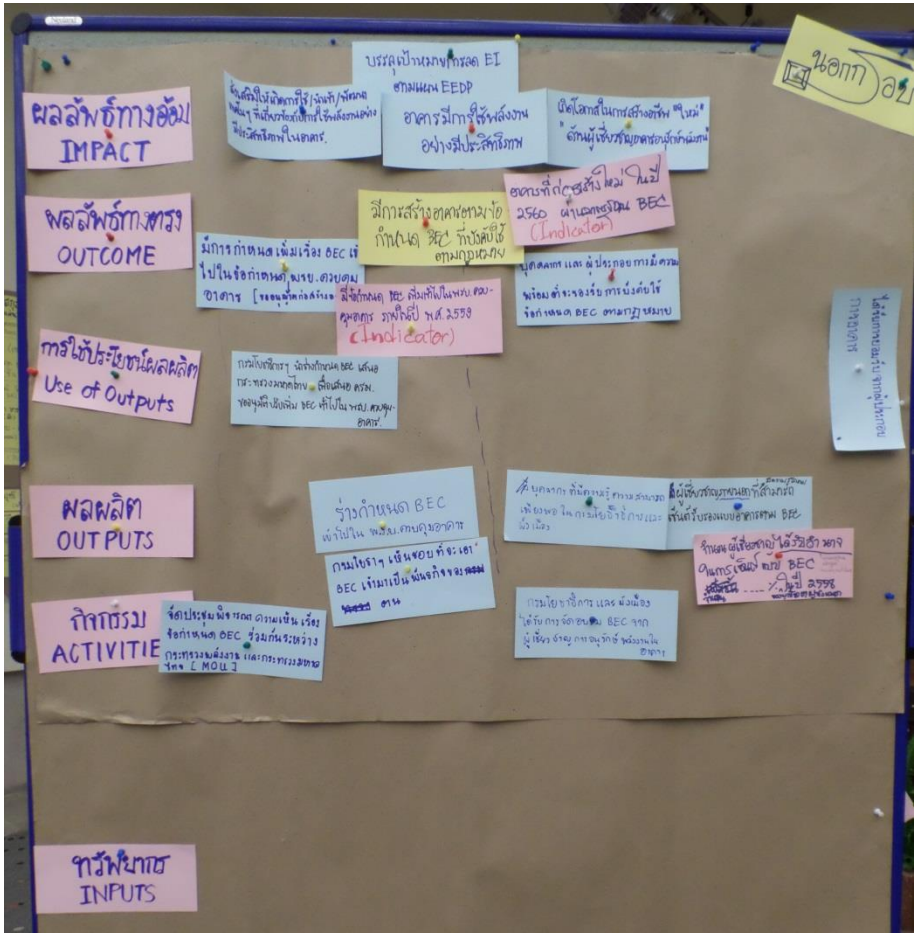


กลุ่ม BEC : ต้นไม้ปัญหา

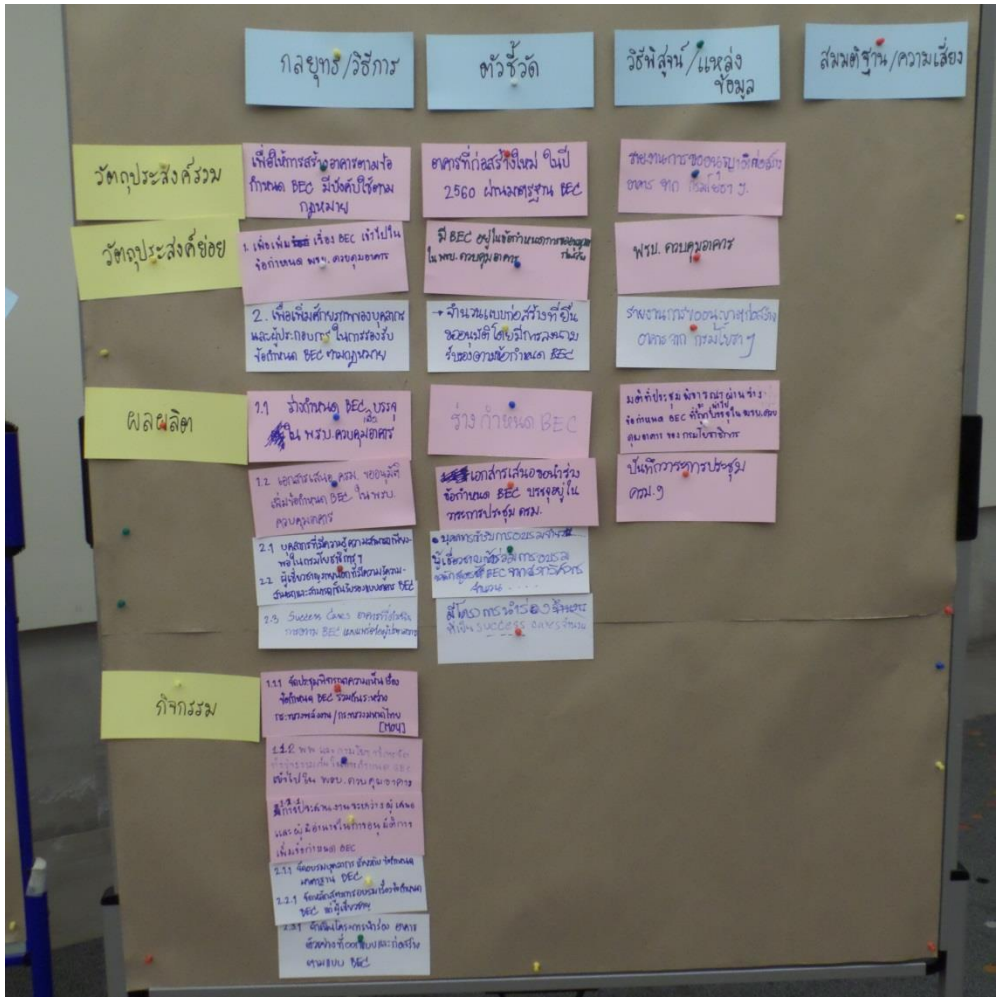
กลุ่ม BEC : ต้นไม้วัตถุประสงค์



กลุ่ม BEC : Result Chain



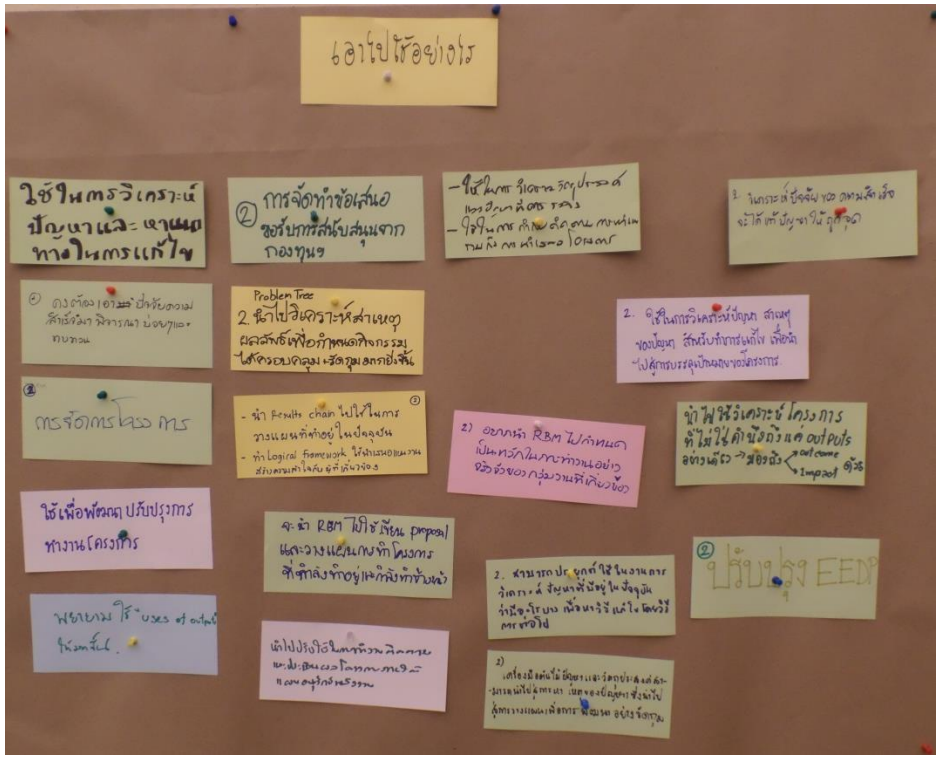
กลุ่ม BEC : Result Chain + Indicator



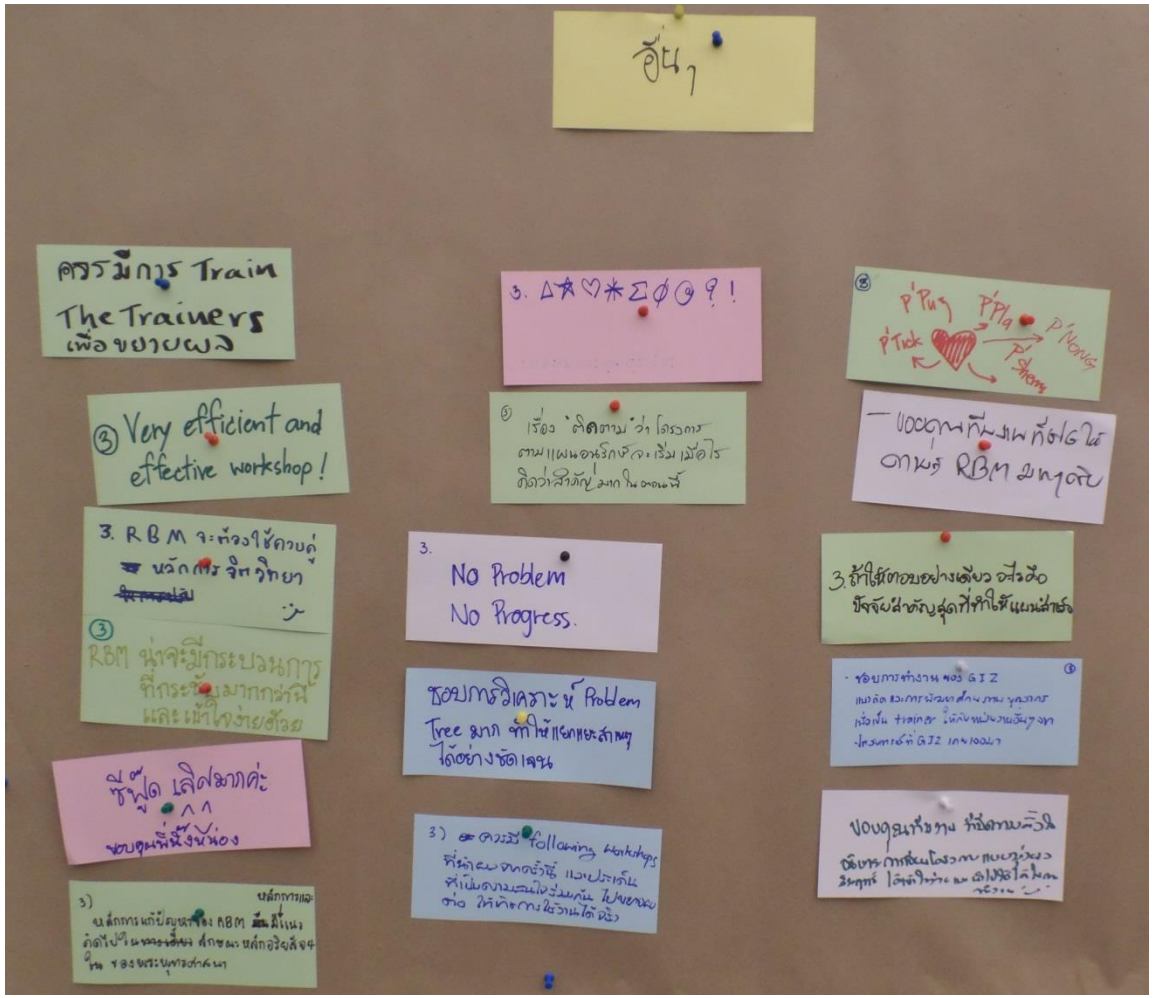
กลุ่ม BEC : Log Frame

4.7 ประเมินผลการอบรม RBM จากผู้เข้าร่วมอบรม

1. แนวคิดหรือเครื่องมือใดจากการอบรม RBM ในครั้งนี้ที่คุณคิดว่ามีประโยชน์มากที่สุด?



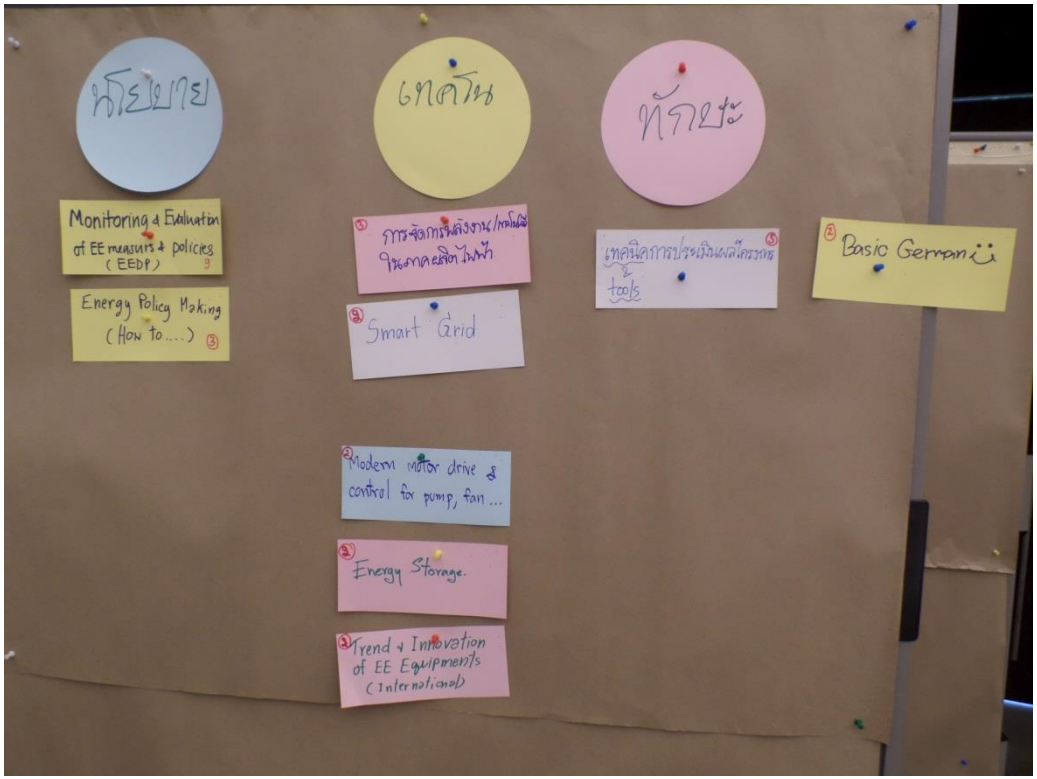
2. คุณจะนำความรู้ที่ได้จากการอบรม RBM ในครั้งนี้ไปใช้ประโยชน์อย่างไร?



3. ข้อคิดเห็นอื่นๆ เพิ่มเติม

4.8 การประเมินความต้องการด้านการฝึกอบรม (Training Need Assessment) สำหรับการอบรมครั้งต่อไป

หัวข้อที่ต้องการให้มีการอบรม



ผลการประเมินจากผู้เข้าร่วมอบรม

TGP-EEDP
Thai - German Programme on Energy Efficiency Development Plan

GIZ และโครงการ TGP-EEDP

ขอบคุณทุกท่านที่เข้าร่วมการอบรมในครั้งนี้ เราหวังว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่าน

ในการเข้าร่วมกิจกรรมของเราในครั้งต่อไป

ท่านสามารถติดตามรูปภาพกิจกรรม และข่าวสารของโครงการได้ที่

Facebook.com/TGPEEDP

และ

http://www.thai-german-cooperation.info/energy-efficiency-plan.html